

Bibliografie

A. Domeniul legislativ

nr.crt.	act legislativ
1	LEGE Nr. 182 din 12 aprilie 2002 privind protecția informațiilor clasificate
2	ORDONANȚĂ Nr. 70 din 29 august 2002 privind administrarea unităților sanitare publice de interes județean și local
3	LEGE Nr. 99 din 7 aprilie 2004 pentru aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 70/2002 privind administrarea unităților sanitare publice de interes județean și local
4	LEGE Nr. 95 din 14 aprilie 2006 privind reforma în domeniul sănătății TITLUL VII Spitalele
5	Ordin al ministrului sănătății nr. 916/2006, privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și control al infecțiilor nosocomiale în unități sanitare
6	ORDIN Nr. 1406 din 16 noiembrie 2006 pentru aprobarea Normelor privind organizarea concursului ori examenului pentru ocuparea funcției de șef de secție, șef de laborator sau șef de serviciu din unitățile sanitare publice
7	ORDONANȚĂ DE URGENȚĂ Nr. 162 din 12 noiembrie 2008 privind transferul ansamblului de atribuții și competențe exercitate de Ministerul Sănătății Publice către autoritățile administrației publice locale
8	ORDONANȚĂ DE URGENȚĂ Nr. 48 din 2 iunie 2010 pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul sănătății în vederea descentralizării
9	ORDIN Nr. 1408 din 12 noiembrie 2010 privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor în funcție de competență
10	HOTĂRÂRE Nr. 1388 din 28 decembrie 2010 privind aprobarea programelor naționale de sănătate pentru anii 2011 și 2012
11	HOTĂRÂRE Nr. 857 din 24 august 2011 privind stabilirea și sancționarea contravențiilor la normele din domeniul sănătății publice
TOTAL	

B. Domeniul managementului sanitar

Școala Națională de Sănătate Publică și Management Sanitar:

MANAGEMENTUL SPITALULUI

Editura Public H Press București 2006

(accesibil la pagina de internet al Școlii Naționale de Sănătate Publică și Management Sanitar

http://www.snspps.ro/UserFiles/File/ph_press/manual_pentru_cursul_de_management_spitalicesc_2006.pdf)

TEMA CADRU

pentru proiectul de management solicitat în cadrul concursului de ocupare a funcției de manager -
persoană fizică
la Spitalul Județean de Urgență Miercurea-Ciuc

Candidații dezvoltă un proiect de management pe un termen de trei ani, care vizează Spitalul Județean de Urgență Miercurea-Ciuc, cuprinzând următoarele capitole cu subcapitole înșirate obligatorii:

1. Personal

Modalități propuse de atragere de noi medici

Realizarea planului de angajare sub aspectul priorităților și posibilităților

Metode aplicabile de stimulare a personalului

Formarea profesională continuă pe locul de muncă (Metode de creștere a performanței personalului)

Etapizare propusă pentru 3 ani pe tema dezvoltării și atragerii resursei umane

Proiecte concrete și detaliate pentru creșterea gradului de mulțumire al personalului

Sistemul de responsabilități în cadrul aparatului

2. Situația economico-financiară (se pot solicita date prin email la adresa: secretariat@spitalmciuc.ro)

Analiza veniturilor și cheltuielilor pe tipuri de servicii și pe secții

Măsuri pentru creșterea rentabilității și reducerea pierderilor

Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private

Urmărirea și schimbarea codificărilor greșite și îmbunătățire a codificărilor incomplete și/sau dezavantajoase pentru Spital

Proiecte cu finanțare nerambursabile propuse, de a fi accesate în următorii 3 ani

Propuneri pentru realizarea veniturilor proprii noi, legale

Propuneri privind creșterea eficienței sarcinilor de logistică din spital

3. Modernizări, extinderi și reparații

Realizare de concept de investiții, propuneri de atragere de fonduri

Corelarea planului de investiții cu propunerile Consiliului Județean Harghita,

Analiza reducerii cheltuielilor de funcționare în urma mutării secțiilor

măsuri pentru acreditarea spitalului.

Propuneri pentru Secția Vlăhița

4. Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale) și utilizarea eficientă a acestora

Măsuri pentru evaluarea stocurilor și indicatori de eficiență a utilizării stocurilor,

Elaborarea graficului de achiziționare a materialelor nemedicale conform cererii.

Controlul propus pentru a reduce costurile achiziționării medicamentelor mai scumpe

5. Fundamentarea bugetului

*Propuneri pentru principii la realizarea bugetului pe intervalul de timp 2012-2014,
Stabilirea centrelor de profit și a centrelor de cost, stabilirea sistemului de colectare a
cheltuielilor, informarea personalului implicat,
Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului.
Stabilirea obiectivelor prioritare pe termen mediu și termen lung*

6. Comunicare

*Realizarea sistemului comunicațional intern și extern (angajați, mass media, Consiliul Județean
Harghita)
Sindicate,
buletin informativ lunar,
pagina web,
comunicate de presă,
purtător de cuvânt,
emisiuni televizate,
Propuneri de plan pentru identitatea vizuală.*

7. Realizarea conlucrării cu Consiliul Județean Harghita:

*Metode
Reguli propuse*

8. Plan pentru modernizarea aparatului propriu al spitalului

*Propunere de organigramă
Propuneri pentru întărirea administrației spitalului, de ex. accesare fonduri europene, achiziție
publică, birou juridic, etc.
Propuneri pentru eficientizarea circuitului documentelor,
evaluarea personalului
Ținerea în evidență al contractelor și eficientizarea ale acestora
Servicii externalizate, evaluarea reintegrării unor servicii deja externalizate
Viziune asupra documentelor de bază: ROF, ROI, Comisia paritară, comisia de disciplină, etc.
Plan pentru urmărirea documentelor și a sarcinilor, timpuri de reacție și realizare, etc.
Feedback*

Planul de management va fi redactat cu fonturi de 13 în Calibri la 1½ rând și va avea minim 25 de pagini și maxim 50 de pagini. Lucrarea se va întocmi și în limba maghiară.

Planul de management se va depune într-un plic sigilat, în 5 exemplare, fără menționarea numelui candidatului.